

MISSION CUBA : 28 Octobre au 4 Novembre

POINTS CLES DU MARCHÉ

CUBA	
Superficie	110 860km ² (= 1/5 ^{ème} France)
Population	11,2 millions d'habitants
Capitale	La Havane
Président	Raúl Castro
Statut	Etat communiste à parti unique

210km du Mexique
 200km des Bahamas
 150km de la Floride
 140km de la Jamaïque
 77km d'Haïti



DONNEES DEMOGRAPHIQUES & ECONOMIQUES

- **Démographie proche de la France** : âge moyen de 39 ans (point médian de bonus démographique) : une part importante de la population est en âge de travailler ce qui impact positivement l'économie
- **Espérance de vie des plus élevées d'Amérique Latine** : 78,5ans – le vieillissement de la population cubaine fait partie des nouveaux enjeux démographiques
- 2 monnaies nationales :
 - o Le peso cubain (CUP) utilisé pour les prix et les salaires locaux
 - o Le peso convertible (CUC) aligné sur le dollar américain, utilisé principalement pour l'achat de produits importés

INDICATEURS	CUBA	FRANCE
PIB (2015)	82 Mds \$	2 423 Mds \$
Déficit public (2015)	5,7% du PIB	3,5%
Dettes publiques (2015)	39% du PIB	95,7%
PIB par habitant (2014)	7 970 USD (Cepal)	37 728 \$
Taux de croissance	+1,3 % 2014 +4% 2015	1,1%
Taux d'inflation (2015)	4,4% (estimation EIU)	0%
Taux de chômage (2014)	2,7 % (estimation ONEI)	10,8% (2015)

Source pour la France : COFACE, INSEE,
 Pour Cuba : Cepal, EIU, ONEI

ECHANGES

ECHANGES MONDIAUX (2014)			
Importations de biens	13,9 Mds \$	Exportations de biens	5,5 Mds \$
Importations de services	0,97 Md \$	Exportations de services	12,5 Mds \$
Total des importations	14,87 Mds \$	Total des exportations	18 Mds \$
Balance commerciale		3 Mds \$	

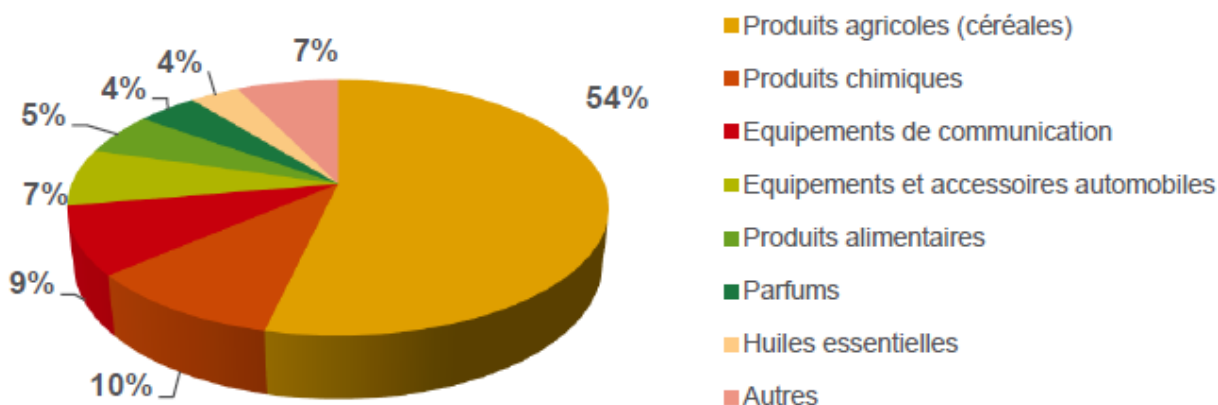
- **65% des exportations de biens et produits** : combustibles et matières premières
- **Partenaires commerciaux** :
 1. Venezuela
 2. UE : l'ensemble des pays (dont Espagne, Pays-Bas, Italie et France)
 3. Chine
- **L'Union Européenne : 1^{er} investisseur étranger** (France : 4^{ème} investisseur direct étranger)

ECHANGES AVEC LA FRANCE : 10^{ème} partenaire commercial de Cuba

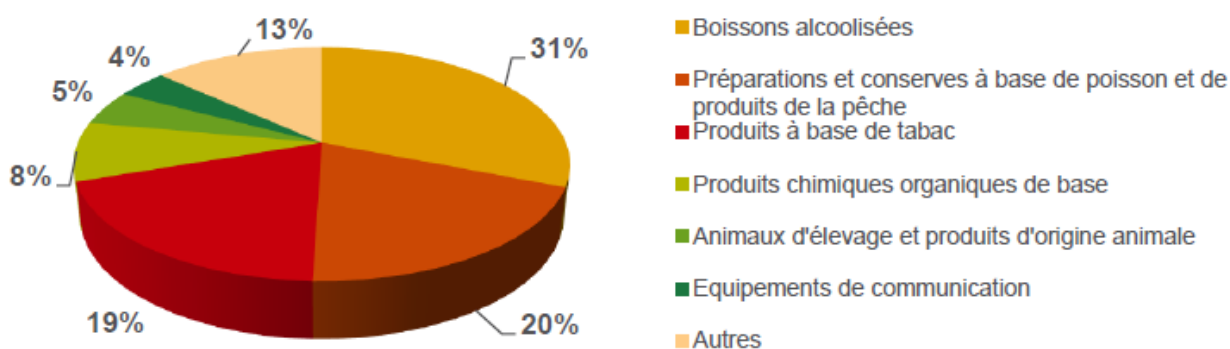
Total des exportations françaises vers Cuba en 2015 : 147 M €

Total des importations françaises en provenance de Cuba en 2015 : 26 M €

Exportations françaises vers Cuba (2015)



Importations françaises en provenance de Cuba (2015)



Source : Douanes françaises

SECTEURS PORTEURS :

- **Tourisme :**
 - o 2015 : entrée de 3,5M de visiteurs pour un CA de 3,1Mds \$ (+17,8% par rapport à 2014)
 - o 39% de touristes canadiens, suivi de loin par les Européens
 - o 5 746km de côtes dont 289km de plages
 - o Recherche d'investisseurs pour désengorger la capitale et exploiter l'ensemble du territoire cubain
 - o **Enjeux :**
 - Construction d'hôtels & villas
 - Transports : ferries touristiques
 - Loisirs (terrains de golf)

- **Santé et biotechnologies :** priorité du gouvernement
 - o 2014 : 20% du budget de l'Etat
 - o Système de santé universel gratuit (1 médecin pour 130 habitants en 2014)
 - o Biotechnologies & industrie pharmaceutique en forte croissance
 - o Forte production de médicaments génériques pour pays en développement + personnel médical
 - o 2015 : 55 000 coopérants cubains envoyés en mission dans le monde
 - o 2013 : 680M\$ d'exportations de médicaments et produits apparentés
 - o Reconnu internationalement pour la qualité de sa recherche médicale (VIH, syphilis)
 - o **Enjeux :**
 - Fabricants d'équipements et produits consommables pour hôpitaux
 - Augmenter et diversifier la production nationale de médicaments et biotechnologies
 - Construction d'usines modulaires de production de vaccins et d'anticorps

- **Energies et mines :** hautement prioritaire pour le gouvernement
 - o Cuba couvre la moitié de ses besoins énergétiques par une production endogène
 - o La production électrique du pays dépend à 96% des hydrocarbures
 - o TOTAL est la seule entreprise française implantée à Cuba dans le secteur des hydrocarbures
 - o 3^{ème} réserve mondiale de nickel
 - o Ressources minérales : nickel, cobalt, kaolin, quartz, marbre, marne, argile
 - o **Enjeux :**
 - Recherche d'entreprises étrangères pour prospector/exploiter d'autres minerais
 - Plan de développement 2030 : prospection on-shore & off-shore
 - Part des énergies renouvelables aujourd'hui : 4,3%
 - Objectif 2030 : 24% via transformation de canne à sucre, utilisation de la bagasse, création de parcs éoliens et solaires
 - Ressources :
 - o 4 parcs éoliens
 - o 7 parcs solaires (capacité de 11MW)
 - o 57 centrales sucrières de 470 MW
 - o 827 usines de biogaz
 - o 169 installations hydroélectriques

- **Bâtiments, travaux publics et services urbains :**
 - o Détérioration profonde des infrastructures et manque de logements
 - o Besoins : 60 à 70 000 nouveaux logements par an pour compenser déficit
 - o Bouygues Bâtiment International : titulaire des projets de construction (tourisme)
 - o 60% de pertes dans le réseau d'alimentation en eau
 - o **Enjeux :**
 - Construction d'infrastructures touristiques et publiques : hôtels, restaurants, marinas, voies de chemin de fer...
 - Investissements dans des usines de fabrication de ciment, système PVC et autres produits du second-œuvre
 - Equipements et matériaux de construction importés
 - Rénovations techniques du traitement des eaux

- **Industrie :**
 - o L'industrie représente 20,5% du PIB et emploie 17% de la population
 - o Appareil industriel (héritage de la période soviétique) obsolète : ne permet plus de maintenir un niveau de production suffisant (industrie légère, lourde et transformation des déchets)
 - o **Enjeux :**
 - Industrie légère : projets de production et commercialisation de vêtements et chaussures
 - Industrie chimique : production et commercialisation de papier recyclable
 - Recyclage de déchets domestiques et industriels
 - Production d'emballage (métallique ou verre)
 - Création d'usines d'assemblages

- **Agroalimentaire, agriculture, sucre :**
 - o 75% des produits alimentaires consommés sont importés (1,15Md€/an)
 - o Agriculture : 3,7% du PIB Cubain
 - o Sur 6,240 millions d'hectares de terres agricoles, seulement 43% d'exploité
 - o **Enjeux :**
 - Production viande, produits laitiers
 - Production agricole de fertilisants et d'intrants chimiques ou biologiques
 - Opportunités en tant que fournisseurs pour producteurs français
 - Besoin d'équipement pour la restauration
 - Recherche de matériels et machines agricoles

- **Transports :**
 - o Problème récurrent du pays
 - o **Enjeux :**
 - Secteur ferroviaire (modernisation et rénovation de lignes)
 - Développement transport routier urbain : réseaux de bus
 - Automobile : vente de pièces de rechange et matériel d'entretien